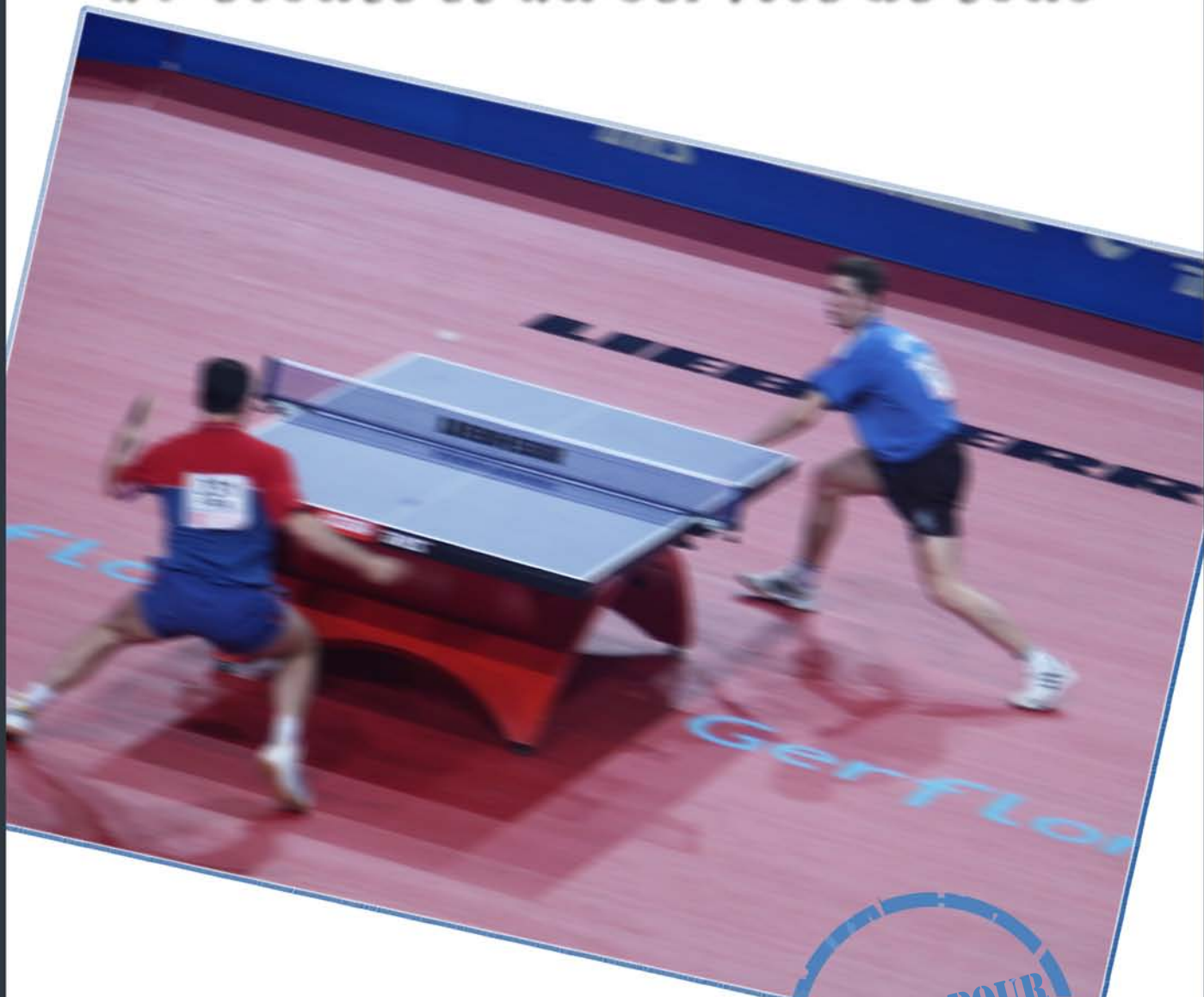


*Construire une Fédération forte  
à l'écoute et au service de tous*



*Projet d'une équipe de passionnés*





## *Déclaration de candidature à la présidence de la Fédération Française de Tennis de Table*

### *Présentation :*

*Alain DUBOIS, né le 11 mai 1956 à Paris XII, marié 2 enfants*

- *En 1979, étudiant en Mathématiques-Physique, niveau licence, j'ai l'opportunité de prendre la gérance d'un supermarché à Saint Lunaire puis à Rennes. Afin de me permettre d'évoluer, je décide en 1987 de m'installer à mon compte. Durant près de 20 ans, j'exploite mon supermarché sous diverses enseignes nationales. A la fin de l'année 2006, je décide d'arrêter mon activité commerciale afin de me consacrer à celle du conseil et de la formation : en effet, j'intègre « cadres en mission » qui me permet d'allier la gestion des ressources humaines, la communication vers les entreprises, les associations ainsi que les particuliers.*

### *Parcours associatif :*

- *Joueur de niveau national (classé 20)  
Je prends ma première licence à l'âge de 13 ans. J'atteins mon meilleur niveau après 4 ans de pratique au club de Saint Cannat (13). Suite à un déménagement, je décide de m'inscrire au club de l'AL Trélazé (49). Après une coupure de huit ans, je reprends la compétition au club de Dinard puis l'US Saint Malo, AL Bruz et pour finir mutation à Thorigné-Fouillard.*



- *Dirigeant de club*

*En 1983, ma première fonction, responsable sportif de l'équipe féminine de Saint Malo, m'a permis d'engranger de l'expérience à travers le maintien de cette équipe au plus haut niveau national durant trois années. Suite à une mutation professionnelle en 1987, je décide de m'investir en tant qu'entraîneur au club de Thorigné-Fouillard (50 licenciés niveau Départemental). Dans un second temps, je deviens président du club en 1994. A ma « sortie », janvier 2005, le club de Thorigné-Fouillard compte 160 licenciés, quatre équipes de nationales et une salle spécifique de 12 aires de jeu. Durant ce mandat, j'ai piloté l'organisation de plusieurs tours de critérium fédéral N1, les titres du championnat de France par équipes et des rencontres de ligue européenne (France/Allemagne ; France/République-Tchèque).*

*Conseiller municipal de Thorigné-Fouillard membre de la commission Vie Associative.*

- *Dirigeant départemental*

*Suite à l'organisation des championnats d'Ille et Vilaine en 1990, le président de comité, Claude Cheftel, m'a confié la gestion de la promotion et des organisations au sein du comité. J'ai structuré toutes les organisations départementales et ainsi permis aux clubs organisateurs d'une part, de faire la promotion du tennis de table et d'autre part de leur apporter une nouvelle source de revenu.*



- *Dirigeant régional*

*Secrétaire général de la Ligue de Bretagne depuis 2000, j'ai soutenu l'action du président, Claude Brossard, afin de redonner à la Bretagne son aura d'antan.*

*A l'initiative de l'organisation des championnats de France seniors au Liberté à Rennes en 2003, j'ai également coordonné en tant que Commissaire Général le Top 12 Européen en 2005 dans cette même salle. Ces deux organisations ont connu une réussite sportive et médiatique exceptionnelles : une équipe de plus de deux cents bénévoles !*

*J'ai remis en place les internationaux de France jeune (WJC) à Vern sur Seiche en 2007, 2008 et prochainement 2009.*

*Vice président du Groupement d'Employeurs Sports Bretagne, je suis en charge de la promotion, communication et de la formation des salariés de l'association.*

- *Dirigeant national, arbitre international, juge-arbitre*

*En 2004, élu au Comité Directeur de la FFTT, j'ai pour mission de promouvoir le tennis de table à travers la promotion et les relations commerciales. Mise en place des actions de promotions telles que Sport+ à la Playa, Paris Plage, Coca Cola Sports Session ; campagne de communication (affiches, dépliants, autocollants) ; agenda du tennis de table.*

*J'ai négocié le retour du ping sur Sport+ après deux années d'absence, les premières rencontres de Pro A en diffusion télévision.*

*Je vous invite à parcourir le projet de mon équipe, et vous découvrirez à travers le préambule les raisons de ma candidature*

*Alain DUBOIS*



## *Sommaire*

*Préambule* p 2



*Accompagner les clubs, les comités et les ligues pour développer le tennis de table* p 5



*Améliorer la communication du tennis de table* p 8



*Réformer le fonctionnement fédéral* p 12



*Conclusion* p 16



## *Préambule*

*Ce projet n'est pas celui d'un homme, mais celui d'une équipe animée par une volonté, une seule : celle de **construire le tennis de table de demain** dont le point de départ, pour jeter les bases d'un renouveau, sera la prochaine mandature 2009-2012. Cela nous demandera à nous tous, ensemble, l'équipe qui se présente avec moi mais également vous, dirigeants de clubs, de comités et de ligues, probablement plus de temps pour assurer la pérennisation de notre fédération.*

*Car il faut bien partir d'un constat, celui de la stagnation voire de la régression de notre fédération dans de nombreux domaines : médiocrité des résultats sportifs actuels des seniors au regard des années 1990 ; stagnation de nos effectifs alors qu'il y a vingt ans déjà, l'objectif était d'atteindre 200 000 licenciés ; déficit à répétition des finances fédérales ; perte de lien entre le national et le local ; bref, **tout appelle au changement.***

*Et pourtant, toutes nos instances sont animées par des personnes (bénévoles et salariés) compétentes et motivées ! Mais nos processus de fonctionnement sont lourds et compliqués, ils freinent nos évolutions, ils nous consomment trop d'énergie au détriment de nos actions de progrès, et sont plus "démotivants" que "facilitants".*



*Tout appelle donc au changement, non pas pour changer, mais bien pour reconstruire les bases d'un tennis de table dans tous ses secteurs d'activités : sportifs et ludiques ; formations et aides au terrain ; administratifs et techniques.*

*Ce projet, il ne peut se réaliser sans l'aide et la collaboration de tous. Il ne peut se faire au profit du national et au détriment du terrain. Il ne doit pas être envisagé en opposant masse et élite. Notre tennis de table doit et peut se structurer et progresser dans chacun de ces secteurs.*

*Depuis plusieurs mois, nous nous sommes réunis pour construire et vous soumettre ce projet qui marque une rupture avec les années qui précèdent. Si nous vous proposons un projet 2009-2012 et pas 2009-2016, c'est que nous souhaitons mettre en œuvre rapidement des projets et des actions que vous serez amenés à juger dans quatre ans. Pas de promesses à long terme donc ! Pas de projets utopiques, mais des actions simples qui doivent impérativement être mises en place sous peine de perdre notre rang tant dans le concert national (notre rang vis-à-vis des autres fédérations) qu'au niveau international (au plan des résultats internationaux). Autant d'objectifs de restructuration et de redynamisation du terrain qu'il nous faudra, ensemble, mettre en œuvre dès le début de ce nouveau quadriennal.*



*Ces projets et ces actions ont été détaillés finement. Ils le seront davantage encore car nous entendons gérer la fédération dans l'intérêt de tous (licenciés, clubs, comités et ligues). **Pour cela, nous souhaitons redonner vie et place aux comités et aux ligues dans le projet fédéral, mais nous nous engageons également à rendre compte de nos projets et actions en vous donnant les moyens de les évaluer.***

*Les trois grandes parties qui structurent notre projet, représentent les priorités qui s'imposent pour construire le tennis de table de demain :*

- ❖ **Accompagner les clubs, les comités et les ligues pour développer le tennis de table***
- ❖ **Améliorer la communication du tennis de table***
- ❖ **Réformer le fonctionnement fédéral***

*Ces trois objectifs sont intimement liés. Les uns ne vont pas sans les autres. Comment par exemple envisager d'accompagner les clubs, les comités et les ligues sans réformer le fonctionnement fédéral ? Comment améliorer la communication si nous n'avons pas aidé à se développer ceux qui sont sur le terrain ? Comment restructurer l'action technique si nous n'envisageons pas les compétitions ?*

*Aussi, je vous invite à découvrir notre projet.*

*Pour l'équipe,*

*Alain DUBOIS*



## *Accompagner les clubs, les comités et les ligues pour développer le tennis de table*

*Accompagner les clubs, les comités et les ligues pour développer le tennis de table, c'est remettre ces trois entités au cœur du projet fédéral. Si la fédération doit aider et accompagner, créer une ligne directrice, prendre des initiatives pour développer notre sport et **insuffler une énergie** sans cesse renouvelée, le constat est simple : le tennis de table se construit d'abord sur le terrain. La question qui nous est d'emblée venue est de savoir comment pourrions-nous aider clubs, comités et ligues ? La réponse se décline en trois programmes :*

- *Améliorer le système des compétitions*
- *Accentuer la politique d'équipement*
- *Rendre les formations plus attrayantes et plus adaptées à nos objectifs*

*Avec pour objectifs, la promotion de l'activité, l'augmentation du nombre de licenciés, la satisfaction de nos pratiquants : une base plus large et plus forte pour une élite performante.*



## **En améliorant le système des compétitions**

1. *Imaginer avec les ligues et les comités départementaux de nouvelles formes de confrontations sportives tous publics*
2. *Redéfinir les finalités des compétitions proposées aux jeunes pour augmenter le nombre de pratiquants et élever leur niveau technique*
3. *Homogénéiser le fonctionnement et les règlements des championnats par équipes masculins et féminins (redéfinir la logique sportive)*
4. *Repenser le critérium fédéral pour retrouver, fidéliser et faire jouer davantage nos compétiteurs*
5. *Favoriser les ententes pour les équipes féminines*

## **En accentuant la politique d'équipement**

1. *Favoriser la création et la réhabilitation d'équipements adaptés à nos besoins*
  - ✚ *Construction de salles spécifiques accueillantes*
  - ✚ *Aménagement d'espaces internes de convivialité*
  - ✚ *Intégration des clubs pongistes dans les complexes omnisports*
2. *Développer le système de conseils aux clubs, comités départementaux et ligues qui ont un projet de salle (architecte conseil)*
3. *Poursuivre la politique de création d'un grand équipement par ligue et par comité*
4. *Prendre en considération la Haute Qualité Environnementale, le développement durable, le plan carbone dans la construction de nos salles et tendre à des organisations sportives « propres »*



## ***En rendant les formations plus attrayantes et plus adaptées à nos objectifs***

### *1. Redéfinir les contenus de formation pour mieux répondre aux besoins du terrain*

- + Révision des filières et des contenus pour les mettre en conformité avec les nouveaux dispositifs de formation (BP...)*

- + Mise en place des formations spécifiques pour l'animation et l'accueil de tous les publics*

### *2. Elaborer et mettre en œuvre un véritable programme de formation continue des cadres de club (dirigeants, entraîneurs, arbitres)*

- + Développement de Perf' TT*

- + Organisation des formations en présentiel sur des thèmes bien précis*

- + Proposition de séminaires thématiques décentralisés pour réactiver le réseau des GAD (Groupes d'Aides aux Dirigeants)*

- + Favorisation du dispositif de validation des acquis (VAE, VAP) des bénévoles de clubs pour l'obtention de diplômes en partenariat avec le Ministère*



## ***Améliorer la communication du tennis de table***

*Améliorer la communication du tennis de table, c'est assurer notre développement tant en interne qu'en externe, aux yeux du grand public. Nous devons être ambitieux. Développer le tennis de table passe par mieux communiquer. Le chemin est difficile, le retard considérable, le travail à accomplir énorme. Il ressemble à ce que Marcel Bleustein-Blanchet, fondateur de Publicis, décrivait en parlant de l'évolution de la publicité : « de la réclame au marketing ». Là encore, une question a dicté notre réflexion : comment développer l'image du tennis de table ? Là encore, il nous faut envisager trois programmes pour le futur :*

- *Créer un service « relations publiques/communication »*
- *Construire une démarche marketing*
- *Renforcer le rang de la FFTT dans les instances internationales et nationales (ITTF, ETTU, FPI, CNOSF...) et être acteur des principales décisions*

***Avec pour unique objectif de faire connaître davantage notre sport à travers nos valeurs et notre culture : une passion et une convivialité comme lien entre loisir et haut niveau.***



## ***En créant un service « relations publiques/ communication »***

### *1. Pour développer une communication utile et efficace en interne*

- + Retrouver le sens du collectif et l'esprit d'équipe*
- + Donner plus de cohérence au système fédéral (redéfinition des missions de chaque niveau, explication du projet fédéral aux licenciés, prise en compte des idées émises par les clubs)*
- + Repenser et renforcer les outils de communication actuels (France Tennis de Table/SPID/lettres d'informations)*

### *2. Pour faire connaître nos activités en externe*

- + Elaborer une stratégie de communication moderne et adaptée aux souhaits du public et à ceux d'éventuels sponsors (production de vidéos, utilisation de la chaîne Sport+, diffusion de rencontres de Pro A par le biais d'internet, organisation de Salons ou d'Assises nationales du tennis de table)*
- + Organiser des évènements promotionnels susceptibles de nous amener de nouveaux licenciés (Tournée des plages, Paris-Plage, Coca Cola sport session...) et de nouveaux partenaires (Tournoi des people, des Gentlemen,...)*



## ***En construisant une démarche marketing***

### *1. Pour satisfaire et fidéliser les licenciés*

- + Par la prise en compte de leurs attentes et besoins*
- + Par la mise en œuvre d'études prospectives d'amélioration de nos services*

### *2. Pour aider les clubs, les comités et les ligues à se développer*

- + Par l'élaboration d'un plan-cadre visant à faciliter et homogénéiser la mise en place des organisations fédérales*
- + Par la création d'un centre d'aide et de conseil (personnes-ressources, cahier des charges, comptes rendus des éditions antérieures, chartes définissant les bonnes pratiques...)*

## ***En renforçant le rang de la FFTT dans les instances internationales et nationales (ITTF, ETTU, FPI, CNOSF...) et être acteur des principales décisions***

### *1. Pour faire connaître les valeurs et les propositions de notre fédération au niveau international*

- + En participant activement aux débats sur l'avenir du sport*
- + En valorisant toutes nos activités (détection des champions, qualités de notre système de formation des cadres, organisation de grands évènements, ...)*



*2. Pour montrer notre utilité publique à nos partenaires institutionnels (MSJSVA, CNOSF, ...)*

*+ En présentant une discipline « propre » et bien organisée*

*+ En mettant en œuvre un projet global pluridirectionnel impliquant tous les niveaux fédéraux (haut niveau, tous publics, structuration des clubs, éducation des jeunes, convivialité, promotion du sport, ...)*



## ***Réformer le fonctionnement fédéral***

*Réformer le fonctionnement fédéral, vous vous en doutez, ce ne sera pas une surprise de le lire. Mais peut-on envisager réellement tout ce qui précède sans penser à réformer le fonctionnement fédéral ? Bien évidemment, la réponse est négative. La gouvernance de notre fédération est aujourd'hui obsolète. Elle ne fait pas davantage place à ceux qui sont sur le terrain qu'elle ne permet réellement de développer le tennis de table de demain. Une profonde réforme s'impose qui passe par trois programmes majeurs :*

- *Moderniser la gouvernance de la fédération*
- *Définir une nouvelle politique financière*
- *Repositionner la DTN au sein de la fédération*

***Avec pour objectifs, d'adapter et réorganiser notre système autour d'une dynamique : une fédération (clubs, comités, ligues, niveau national) rassemblée pour accroître durablement nos effectifs et les résultats de nos équipes de France.***



## ***En modernisant la gouvernance de la fédération***

1. *Redéfinir l'organisation administrative du siège fédéral*
  - ✚ *En mettant en œuvre une politique de ressources humaines valorisant les salariés*
  - ✚ *En réorganisant les espaces par secteurs d'activités*
2. *Repenser le rôle et l'organisation du Comité Directeur et du Bureau Directeur*
  - ✚ *Renforcer le rôle du Comité Directeur, instance suprême de décision*
  - ✚ *Réactualiser les procédures de travail*
3. *Donner aux ligues et aux comités un droit de regard réel sur la politique fédérale*
  - ✚ *En réactivant le CID et en modifiant ses missions*
  - ✚ *En leur demandant des avis sur les principaux dossiers du moment*
  - ✚ *En invitant des Présidents de ligue et de comité aux réunions du Comité Directeur*
4. *Créer des groupes d'étude constitués de personnalités extérieures au Comité Directeur pour aider celui-ci dans ses orientations stratégiques*



## ***En définissant une nouvelle politique financière***

- 1. Mettre en œuvre ce projet omnidirectionnel avec un budget prévisionnel précis pour chaque grand axe de développement*
- 2. Prioriser les objectifs dans chacun d'entre eux afin de répartir au mieux les dépenses et les recettes dans le temps*
- 3. Evaluer périodiquement les actions engagées (comparaison des résultats avec les objectifs, des coûts réels avec les coûts prévus, étude de l'impact sur les comportements des structures bénéficiaires) et diffuser ces bilans aux ligues*
- 4. Renforcer le rôle de la commission des finances (élaboration des budgets prévisionnels des actions, établissement des bilans intermédiaires et définitifs des actions, recadrage des objectifs en fonction des résultats, étude des devis, anticipation des évolutions de l'environnement,...)*



## ***En repositionnant la DTN au sein de la fédération***

- 1. Aider et soutenir le DTN à structurer la Direction Technique Nationale pour la mise en œuvre de la politique sportive définie par le Comité Directeur*
- 2. Mettre en œuvre et développer le double projet des sportifs de haut niveau*
  - + Projet sportif en « repensant » les filières d'accès au haut niveau pour rendre les équipes de France jeunes et seniors plus performantes et homogènes*
  - + Projet professionnel en participant à la formation et à la reconversion des athlètes de haut niveau par l'acquisition de diplômes universitaires et professionnels*
- 3. Assurer une formation continue efficace des cadres*
- 4. Définir et appliquer une politique de financement pour l'obtention d'un cadre technique par ligue (signatures de conventions)*



**Une finalité à ce projet, une seule : tous ensemble unis pour construire le tennis de table de demain.**

*Au terme de la présentation de ce projet, vous l'aurez compris, c'est bien à un **programme de redynamisation et de restructuration**, destiné à construire le tennis de table de demain que nous vous convions pour le mandat à venir. Mais ce projet va bien au-delà. Il s'agit de penser notre fédération différemment pour qu'elle soit la fédération de tous, pour tous et au service de tous. Notre fédération ne doit pas, ne doit plus être considérée comme une entité distincte.*

*Les élus fédéraux, les cadres techniques et les personnels administratifs doivent être au service du développement de l'activité, chacun dans son registre bien sûr. Mais ensemble, unis autour d'un même projet et d'une même ambition : le développement du tennis de table.*

***L'échelon national ne doit plus être une entité déconnectée du terrain** et doit bien davantage prendre en compte le local et le régional, les besoins des licenciés, des clubs, des ligues et des comités. Le mouvement doit être inversé. La dynamique de développement ne peut pas se restreindre à une organisation hiérarchisée dans laquelle le sommet s'impose à la base. C'est la prise en compte de tous les points de vue, la réponse aux besoins du terrain et la mise en œuvre d'une politique au service de nos licenciés qui nous permettront d'atteindre les objectifs que nous vous proposons.*



*« Vivre en cohésion - Pour une fédération forte au service et à l'écoute de tous ». Ce programme vous y invite. L'équipe qui l'a conçu s'y engage. Les actions que nous vous proposons pour y parvenir s'inscrivent dans le concret. Ce programme rompt avec les projets habituels : aux discours précédents se substituent des actions concrètes, détaillées, listées que chacun d'entre vous peut apprécier, mais pourra également juger à moyen terme de leur mise en œuvre ou non, de leur efficacité ou non.*

*Pour nous il était important non seulement de repositionner le national au service de tous, mais aussi de préciser, en-dehors de tout discours « politique », ce que nous ferons réellement pour vous et avec vous.*

*Pour cela, j'ai besoin de votre soutien. L'équipe qui s'est réunie autour de moi ressemble à ce projet. Elle est la représentation de toutes les dimensions du tennis de table. Elle intègre des personnes nouvelles. Elle inclut des gens d'horizons et de compétences différents et distincts. Elle garde, en son sein, d'autres personnes qui depuis longtemps ont œuvré sans relâche pour notre activité. Elle est, à ce titre, représentative des forces vives de notre tennis de table. Lors des compétitions, j'ai souvent entendu dire « il faut que cela change » ou encore « il faut faire avancer les choses ».*

*Aujourd'hui, vous pouvez le faire ! Vous avez, par vos votes, les moyens de faire évoluer la politique fédérale.*

*Soyez-en convaincus : ce projet n'est réalisable qu'à une condition, une seule, que vous votiez massivement pour ce programme, pour mon équipe et, qu'ainsi, vous nous donniez les moyens de construire, avec vous, le tennis de table de demain !*

